

Приложение №12
к приказу отдела образования
администрации Климовского района
от 25.07.2022г.№213

**Аналитическая справка об организации работы с руководителями образовательных учреждений
Климовского района в 2021-2022 учебном году**

Цель анализа формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных учреждений Климовского района, обеспечение качества управленческой деятельности, качества подготовки обучающихся в образовательных учреждениях Климовского района, обеспечение образовательных учреждений квалифицированными управленческими кадрами, обеспечение потребности Климовского района в резерве управленческих кадров

Показатели результатов работы:

- доля руководителей ОУ Климовского района, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки
 - доля руководителей ОУ района, добровольно прошедших процедуру выявления профессиональных дефицитов
 - доля молодых специалистов — руководителей, учителей, воспитателей в ОУ Климовского района
 - доля руководителей ОУ Климовского района, возглавляющих ОУ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ зоны риска
 - доля руководителей ОУ Климовского района, возглавляющих ОУ с результатами оценочных процедур выше базового уровня
 - доля руководителей ОУ Климовского района, у которых оценена организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся,
 - доля педагогических работников, включенных в резерв управленческих кадров
- результаты рейтинговой оценки деятельности ОУ по итогам учебного года

Мониторинг работы с руководящими кадрами в 2021-2022 учебном году

1. Характеристика состава управленческих кадров ОУ Климовского района

Наименование учреждений	Количество учреждений	Администрация	
		руководители	заместители
Общеобразовательные учреждения	22	22	19
Дошкольные образовательные учреждения	12	12	-
Учреждения дополнительного образования детей	3	3	-
ИТОГО:	38	38	22

Все руководители ОУ имеют высшее образование, прошли профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в образовании», 24 руководителя – 40% (в т.ч. 7 заместителей) аттестованы на высшую квалификационную категорию по должности «руководитель»

2. Внутренние и внешние формы повышения квалификации руководящих кадров ОУ Климовского района

Сроки проведения/ количество участников	Направления профессиональной переподготовки/ повышения квалификации
2012-2019/ 52 чел	Профессиональная переподготовка "Менеджмент в образовании",
Апрель 2019 12 чел	Курсы повышения квалификации руководящих кадров «Практико-ориентированное образование в условиях реализации ФГОС дошкольного образования»
Октябрь 2019 30 чел	Курсы повышения квалификации руководящих кадров «Реализация стратегии развития воспитания и социализации в ОУ»
Октябрь 2020 27 чел	Курсы повышения квалификации руководящих кадров «Управление процессами введения ФГОС СОО и ФГОС для обучающихся с ОВЗ в общеобразовательном учреждении»

Февраль 2021 30 чел.	Курсы повышения квалификации руководящих кадров «Эффективное управление качеством образовательных результатов в условиях реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО»
Ноябрь 2021г. 20 человек	Курсы повышения квалификации руководящих кадров «ВСОКО как механизм обеспечения объективности оценивания»
Ноябрь 2021г. 22 человека	Курсы повышения квалификации «Формирование и оценка функциональной грамотности обучающихся» в форме индивидуального образовательного маршрута
Декабрь 2021г. 22 человека	Совещание по вопросам формирования и диагностики функциональной грамотности. БИПКРО (Клинцы)

В 2020, 2021, 2022. для руководителей ОУ проводились семинары с целью повышения эффективности управленческой деятельности:

**План
проведения семинара-практикума с руководителями ОУ Климовского района**

Дата проведения: 19.02.2020 г.

Место и время проведения: КСОШ №1, 9-30

Руководители: Ломако Е.В., зав.РМК,

Веретёхина Н.М., директор МБОУ КСОШ №1

Тема «Реализация современных требований к функционированию внутренней системы оценки качества образования и построения методической работы с учётом анализа результатов контрольных оценочных процедур»

Цель: изучение нормативных правовых актов и методических рекомендаций по вопросам функционирования внутренней системы оценки качества образования; отработка практических навыков по построению методической работы с учётом анализа результатов контрольных оценочных процедур.

План проведения

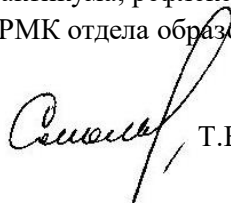
1. Информация о теме, цели, плане проведения семинара-практикума
Ломако Е.В., зав. РМК отдела образования
2. Изучение нормативных правовых актов и методических рекомендаций, регламентирующих вопросы функционирования внутренней системы оценки качества образования
Ломако Е.В., зав. РМК отдела образования
3. Практикум 1. Анализ результатов итогового собеседования по русскому языку выпускников 9 класса 2020 года, организация методической работы с различными категориями педагогических работников по развитию и совершенствованию метапредметных планируемых результатов: чтение, подробный пересказ, устный ответ
Жевора М.В., методист РМК, зам. по УВР КСОШ №1
4. Практикум 2. Формирование у обучающихся читательской грамотности на основе результатов итогового собеседования по русскому языку при изучении предметов естественно-научного цикла (на основе материалов журнала «Педагогические измерения» ФИПИ, №2, 2019г.)
Крупеня И.С., методист РМК, учитель МБОУ Сачковичской СОШ
5. Практикум 3. Дифференцированный подход при планировании и проведении промежуточной аттестации в 1-11 классах как условие повышения объективности оценки качества образования
Кузавова Н.В., методист РМК, зам. по УВР МБОУ Хохловской ООШ
6. Практикум 4. Организация профильного обучения в 10-х классах в 2020-2021 учебном году с учётом результатов итоговой аттестации выпускников и мониторинга образовательных потребностей обучающихся и запросов их родителей (законных представителей)
Веретёхина Н.М., директор МБОУ КСОШ №1
7. Практикум 5. Подготовка учащихся 4-8, 11 классов к ВПР-2020 на основе комплексного анализа результатов ВПР 2017, 2018, 2019 г.г. и с учётом итогов вводного и промежуточного контроля, итогов 1 и 2 четверти (2 полугодия) 2019-2020 учебного года.
Романенко М.П., методист РМК, учитель МБОУ Сачковичской СОШ

8. Практикум 6. Разработка (коррекция) комплексного плана мероприятий по обеспечению (повышению) качества образования на основе статистико-аналитического отчёта школы и рекомендаций Рособнадзора (письмо от 16.03.2018г. №05-71) и департамента образования и науки (материалы сайта).

Ломако Е.В., зав. РМК отдела образования

9. Подведение итогов работы семинара-практикума, рефлексия.

Ломако Е.В., зав. РМК отдела образования

Начальник отдела образования  Т.В.Смольская

**ПЛАН
ПРОВЕДЕНИЯ АВГУСТОВСКОЙ СЕКЦИИ
руководителей ОУ, заместителей руководителей по учебно-воспитательной и воспитательной
работе, старших вожатых**

Дата проведения: 28 августа 2020г.

Место и время проведения: КСОШ №3, 9-30 час.

**ТЕМА: Приоритетные направления развития муниципальной системы образования
Климовского района в соответствии со стратегическими целями национального проекта
«Образование»**

Цель: подведение итогов работы системы образования за 2019 - 2020 учебный год, изучение нормативных и методических материалов по организации образовательного процесса, координация деятельности районной и школьной методических служб по созданию условий перехода на новые ФГОС СОО, обеспечение системности и эффективности в организации всех форм методической работы с целью повышения качества непрерывного педагогического образования; разработка и утверждение плана работы на 2020 – 2021 учебный год.

Порядок проведения

I. Анализ работы за 2019-2020 учебный год системы образования Климовского района

1.1. Анализ работы за 2019-2020 учебный год системы образования Климовского района и планирование работы на новый 2020-2021 учебный год

Н.А.Толочко, зам.начальника отдела образования

1.2. Итоги подготовки образовательных учреждений к новому учебному году

Т.В.Смольская, начальник отдела образования

1. Секция руководителей ОУ, заместителей руководителей по учебно-воспитательной и воспитательной работе

1. Результаты рейтинговой оценки деятельности общеобразовательных учреждений в 2019-2020 уч. году

Е.В.Ломако, заведующий РМК

2. Результаты государственной итоговой аттестации по основным образовательным программам основного общего и среднего общего образования в 2019-2020 учебном году.

Н.А.Толочко, зам.начальника отдела образования

3. Комментарии к основным образовательным программам и учебному плану на 2020- 2021 учебный год:

Е.В.Ломако, заведующий РМК

4. О программно-учебно-методическом обеспечении образовательного процесса в 2020-2021 уч. году.

Е.В.Ломако, заведующий РМК

5. О повышении уровня безопасности образовательных учреждений в период проведения Дня знаний.

В.М.Панько, гл. инспектор отдела образования

6. О проведении Дня знаний в общеобразовательных учреждениях района.

Н.Е.Михайлова, гл. инспектор отдела образования

7. О проведении августовской педагогической конференции

М.Н.Демиденко, ст. инспектор отдела образования

II Секция руководителей дошкольных образовательных учреждений

Анализ работы дошкольных образовательных учреждений за 2019-2020 учебный год

И.М.Сапуто, гл.инспектор отдела образования

1. Актуальные вопросы развития системы дошкольного образования: внедрение федерального образовательного стандарта дошкольного образования.

И.М.Сапуто, гл.инспектор отдела образования

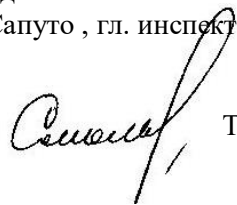
2. Изучение нормативной базы дошкольного образования.

И.М.Сапуто, гл. инспектор отдела образования

4. План работы на 2020-2021 учебный год.

И.М.Сапуто, гл. инспектор отдела образования

Начальник отдела образования



Т.В.Смольская

П Л А Н проведения занятия «Школы молодого руководителя»

Дата проведения: 14.10. 2020г.

Место и время проведения: МБОУ Новоропская СОШ 9-30

Руководители:Толочко Н.А.,зам. начальника РОО,

Ломако Е.В., заведующая РМК

ТЕМА: Методика подготовки и проведения управленческих и методических мероприятий

ЦЕЛЬ: Знакомство молодых руководителей с основными условиями подготовки и проведения управленческих и методических мероприятий. Систематизация и углубление знаний по вопросам организации образовательного процесса и школьной методической работы. Диссеминация опыта работы опорной МБОУ Новоропской СОШ по подготовке и проведению управленческих и методических мероприятий

ПЛАН ПРОВЕДЕНИЯ.

I. Сообщение темы, цели, задач семинара.

Толочко Н.А., зам. начальника РОО

II. Обзор нормативно-правовых документов по организации и проведению управленческих и методических мероприятий как одной из основных составляющих жизнедеятельности школы.

Толочко Н.А., зам. начальника РОО

III. Методика подготовки и проведения заседаний педагогических советов.

Тест «Готовы ли Вы к педсовету?», рекомендации по заполнению «Карты наблюдений» методического (управленческого) мероприятия

Ломако Е.В., зав. РМК

IV. Презентация и посещение открытого педсовета по теме: «Самосовершенствование профессионального мастерства учителя как способ формирования ключевых компетентностей учащихся»

Слывакова С.В., директор МБОУ Новоропской СОШ

Киреенко Л.В., Прожеева Г.П., заместители директора

V. Самоанализ и аспектный анализ посещённого педсовета по вопросам теста

«Готовы ли Вы к педсовету?» и «Карте наблюдений методического (управленческого) мероприятия»

Ломако Е.В., зав. РМК

VI. Подведение итогов семинара

Толочко Н.А., зам. начальника РОО

Начальник отдела образования



Т.В.Смольская

ПЛАН
ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРА РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОУ КЛИМОВСКОГО РАЙОНА

Дата проведения: 29 марта 2021 года

Место и время проведения: КСОШ №3, 9-30

Руководители: Толочко Н.А., зам. начальника отдела образования

Ломако Е.В., заведующая РМК

**ТЕМА «ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА С УЧЁТОМ
СОВРЕМЕННЫХ ТРЕБОВАНИЙ, ПОДГОТОВКА К ГИА»**

ЦЕЛЬ: обзор новых нормативных документов по организации образовательного процесса и проведению ГИА; систематизация знаний педагогических работников по методологии и содержанию ФГОС НОО, ООО, СОО; обеспечение проведения внешних и внутренних форм оценки образовательных достижений учащихся по программам НОО, ООО, СОО с учётом требований нормативных документов и методических рекомендаций; координация деятельности районной и школьной методических служб по обеспечению системности и эффективности в организации всех форм методической работы с целью повышения качества непрерывного педагогического образования.

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ

1. Сообщение темы семинара, знакомство с порядком проведения семинара.
Толочко Н.А., заместитель начальника отдела образования
2. О подготовке к ГИА по программам ООО и СОО в 2021г., основные организационные условия проведения итогового сочинения в 11-х классах и контрольных работ по предметам по выбору учащихся 9-х кл.
Толочко Н.А., заместитель начальника отдела образования
3. О проведении ВПР в 4-8-х классах в апреле - мае 2021г. Анализ результатов ВПР 2020-2021 учебного года на вводном контроле в 5-9-х классах и на итоговом контроле в 4-8-х, 11-х классах, рекомендации по включению результатов ВПР в ВСОКО
Романенко М.П., методист РМК, Ломако Е.В., заведующая РМК
4. О проведении промежуточной аттестации в 1-х – 11-х классах в 2020-2021 учебном году
Ломако Е.В., заведующая РМК
5. Обзор новых нормативно-правовых документов по организации жизнедеятельности ОУ, рекомендации по разработке новых локальных актов общеобразовательных учреждений:
 - Приказ Минпросвещения России от 28.08.2020 N 442 (ред. от 20.11.2020) "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования"
 - Приказ Минпросвещения России от 02.09.2020 N 458 "Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования"
 - Постановление Правительства РФ от 15 сентября 2020 г. N 1441 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг»
 - Приказ Минпросвещения России от 05.10.2020 N 546 «Об утверждении Порядка заполнения, учета и выдачи аттестатов об основном общем и среднем общем образовании и их дубликатов»
 - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 11.12.2020 № 712 «О внесении изменений в некоторые федеральные государственные образовательные стандарты общего образования по вопросам воспитания обучающихся»
6. О программно – учебно - методическом обеспечении преподавания предметов учебного плана в 2021-2022 учебном году
Ломако Е.В., заведующая РМК
7. Требования к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и формату представления информации в соответствии с приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 14.08.2020 N 831
Шкуратова О.Г., старший инспектор отдела образования
8. О курсовой подготовке педагогических кадров в 2021 году
Ломако Е.В., заведующая РМК
9. Презентация содержания семинаров учителей русского языка и математики в марте 2021г.
Жевора М.В., Романенко М.П., методисты РМК
10. Подведение итогов работы семинара. Рекомендации по проведении школьных методических мероприятий на основе представленных на семинаре материалов
Толочко Н.А., заместитель начальника отдела образования

ИО начальника отдела образования



Н.А.Толочко

ПЛАН
ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРА РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОУ КЛИМОВСКОГО РАЙОНА

Дата проведения: 30 марта 2022 года
Место и время проведения: КСОШ №3, 10.00
Руководители: Толочко Н.А., зам. начальника ОО,
Ломако Е.В., заведующая РМК

ТЕМА «ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В НАЧАЛЬНОЙ и ОСНОВНОЙ ШКОЛЕ С УЧЁТОМ СОВРЕМЕННЫХ ТРЕБОВАНИЙ, СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ПЕРЕХОДА НА ОБНОВЛЁННЫЕ ФГОС ООО-2021»

ЦЕЛЬ: обзор новых нормативных документов по организации образовательного процесса и созданию условий перехода на ФГОС НОО и ООО-21; систематизация знаний педагогических работников по методологии и содержанию ФГОС ООО, по формированию функциональной грамотности обучающихся; обеспечение проведения внешних и внутренних форм оценки образовательных достижений учащихся по программам основного общего образования с учётом требований нормативных документов и методических рекомендаций; координация деятельности районной и школьной методических служб по обеспечению системности и эффективности в организации всех форм методической работы с целью повышения качества непрерывного педагогического образования.

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ

1. Сообщение темы семинара, знакомство с порядком проведения семинара.
Толочко Н.А., зам. начальника ОО
2. Основные условия перехода на обучение учащихся по обновлённым ФГОС НОО и ООО-21 г.:
 - просмотр выступления заместителя Министра просвещения РФ Зыряновой А.В.;
 - просмотр выступления и презентации заместителя директора ФГБНУ «Институт стратегии развития образования РАО» Метёлкина Д.А.
Ломако Е.В., зав. РМК
 - изучение «Информационно-методического письма о введении федеральных государственных образовательных стандартов начального общего и основного общего образования» Министерства Просвещения РФ от 15.02.2022 N АЗ-113/03
Романенко М.П., методист РМК
3. Сравнительная характеристика ФГОС ООО 2009 года и обновлённого ФГОС НОО и ООО-21.
Жевора М.В., методист РМК
4. Презентация рабочих программ по предметам учебного плана НОО и ООО, разработанных Институтом стратегии развития образования РАО в соответствии с требованиями обновлённых ФГОС ООО-21
Практикум. Разработка рабочей программы учителя с использованием «Конструктора рабочих программ» Института стратегии развития образования РАО
Сахарова Е.А., методист РМК
7. Функциональная грамотность как важная составляющая обновлённых ФГОС ООО-21. Результаты регионального мониторинга уровня сформированности функциональной грамотности учащихся 9-х классов Климовского района
Ломако Е.В., зав. РМК
6. О проведении муниципального и регионального этапов конкурса методических разработок по развитию функциональной грамотности обучающихся «PRO-функциональную грамотность: от новых заданий к новым практикам»
Кузавова Н.В., методист РМК
7. О проведении промежуточной аттестации учащихся 5-11 классов и ВПР в 5-9-х классах в сентябре 2022г.
Толочко Н.А., зам. начальника ОО
8. Подведение итогов работы семинара. Рекомендации по проведении школьных методических мероприятий на основе представленных на семинаре материалов
Толочко Н.А., зам. начальника ОО

Начальник отдела образования



Е.И.Однорцов

3. Результаты рейтинговой оценки деятельности ОУ по итогам 2020-2021 учебного года

ОУ	Итоговый рейтинг		Рейтинг 2020-2021 учебного года				
	19год	20год	Блок №1	Блок №2	Блок №3	Блок №4	2020г.
Климовская СОШ №1	37007	41301	8104	21205	2340	900	32549
	2м.	1м.	1м.	2м.	2м.	1м.	1м.
Климовская СОШ №2	29723	28634	6804	18990	2180	900	28874
	3м.	3м.	2м.	3м.	3м.	1м.	3м.
Климовская СОШ №3	37285	41039	6126	22355	2370	800	31651
	1м.	2м.	3м.	1м.	1м.	2м.	2м.
Кам. – Хуторск СОШ	6046	8155	2372	2300	1260	900	6832
	5м.	5м.	4м.	4м.	8м.	2м.	5м.
Митьковская СОШ	6708	12618	2621	1930	1680	800	7031
	4м.	2м.	3м.	7м.	5м.	3м.	4м.
Новоропская СОШ	13224	16685	3912	6860	2310	1000	14082
	1м.	1м.	1м.	1м.	1м.	1м.	1м.
Новоюрков. СОШ	5986	7773	1882	2090	1570	650	6192
	6м.	6м.	6м.	6м.	6м.	4м.	6м.
Плавенская СОШ	4349	7291	859	2290	1330	400	4879
	10м.	7м.	7м.	5м.	7м.	6м.	7м.
Сачковичская СОШ	7729	12600	3097	4270	1810	250	9427
	3м.	3м.	2м.	2м.	4м.	7м.	2м.
Хороменская СОШ	4590	4717	741	430	1980	200	3351
	9м.	8м.	9м.	8м.	3м.	8м.	8м.
Челховская СОШ	4954	4630	734	315	640	400	2089
	7м.	9м.	8м.	9м.	9м.	6м.	9м.
Чуровичская СОШ	8012	9782	2231	4225	2190	550	9196
	2м.	4м.	5м.	3м.	2м.	5м.	3м.
Брахловская ООШ	3268	3994	1042	775	890	450	3157
	5м.	6м.	3м.	5м.	8м.	5м.	5м.
Вишневская ООШ	3168	3430	565	365	1280	650	2860
	6м.	9м.	11м.	8м.	1м.	3м.	7м.
Гетманобудск. ООШ	3111	3131	591	415	1050	300	2356
	7м.	10м.	10м.	7м.	5м.	6м.	9м.
Истопская ООШ	4077	3900	669	375	1060	550	2654
	2м.	7м.	9м.	9м.	4м.	4м.	8м.
Кирилловская ООШ	4634	5019	866	1115	990	200	3171
	8м.	4м.	5м.	3м.	6м.	7м.	4м.
Лакомобудск. ООШ	3755	3870	711	330	610	450	2101
	3м.	8м.	8м.	10м.	10м.	5м.	11м.
Могилевецкая ООШ	2593	4335	824	290	600	450	2164
	9м.	5м.	6м.	11м.	11м.	5м.	10м.
Рубежанская ООШ	2956	3996	854	750	960	450	3014
	8м.	6м.	7м.	6м.	7м.	5м.	6м.
Сытобудская СОШ	3493	5955	1104	2025	1250	800	5179
	4м.	2м.	4м.	2м.	2м.	1м.	2м.
Хохловская ООШ	6907	9972	2746	3740	1070	800	8356
	1м.	1м.	1м.	1м.	3м.	1м.	1м.
Чернооковская ООШ	4188	5202	970	1289	820	750	3829
	11м.	3м.	4м.	2м.	9м.	2м.	3м.

В конце каждого учебного года (вот уже на протяжении 25 лет) мониторинговая деятельность отдела образования в целом, проделанная за учебный год, дается в итоговой таблице «Результативность работы школ района». Рейтинг учреждений образования является обязательной составной частью муниципальной модели мониторинга системы образования. Рейтинг УО определяется по итогам учебного года в целях всестороннего анализа деятельности общеобразовательных школ района, поощрения коллективов школ за качество учебно – воспитательной работы, повышение уровня подготовки учащихся к обучению на следующей ступени образования. Рейтинговая оценка деятельности учреждений образования района способствует повышению результативности работы, что подтверждается положительной динамикой итоговых рейтинговых баллов (суммарный рейтинг школ с 42484 баллов в 2019 году вырос до 73105 в 2021 году. Результаты деятельности подводятся по 4-м блокам: «Организационно-методические условия», «Результативность внеурочной деятельности», «Итоговые индикаторы качества и условий образовательного процесса», «Информационно-хозяйственная деятельность»

Победителями в рейтинговой оценке школ по итогам 2020– 2021 учебного года определены следующие коллективы:

1 место:

По группе средних общеобразовательных школ:

МБОУ Климовскую СОШ № 1 (руководитель Веретехина Н.М.), денежная премия в размере 3000 рублей;
МБОУ Новоропскую СОШ (руководитель Слывакова С.В.), денежная премия в размере 3000 рублей.

По группе основных общеобразовательных школ:

МБОУ Хохловскую ООШ (руководитель Кожемякина Т.А.), денежная премия в размере 3000 рублей.

II место:

По группе средних общеобразовательных школ:

МБОУ Климовскую СОШ № 3 (руководитель Дедушкина Е.М.), денежная премия в размере 2000 рублей;
МБОУ Сачковичскую СОШ (руководитель Кожемякин Л.Г.), денежная премия в размере 2000 рублей.

По группе основных общеобразовательных школ:

МБОУ Сытобудскую ООШ (руководитель Коволева Е.Р.), денежная премия в размере 2000 рублей;

III место:

По группе средних общеобразовательных школ:

МБОУ Климовскую СОШ № 2 (руководитель Грачева Н.А.), денежная премия в размере 1000 рублей;
МБОУ Чуровичскую СОШ (руководитель Белас С.Г.), денежная премия в размере 1000 рублей;

По группе основных общеобразовательных школ:

МБОУ Черноокковскую ООШ (руководитель Мячинская Н.А.), денежная премия в размере 1000 рублей.

**Результаты работы по выявлению профессиональных дефицитов руководителей ОУ
в 2021-2022 учебном году
(на основе тестирования руководителей учреждений образования Климовского района)**

2. Информация о количестве руководителей ОУ, принявших участие в анкетировании по выявлению профессиональных управленческих дефицитов

Наименование учреждений	Количество учреждений	Администрация	
		руководители / приняли участие в анкетировании	заместители / приняли участие в анкетировании
Общеобразовательные учреждения	22	22/22 – 100%	22/15 – 62%
Дошкольные образовательные учреждения	12	12/12 – 100%	-
Учреждения дополнительного образования детей	3	3/3 – 100%	-
ИТОГО:	38	38/38 – 100%	22
ИТОГО:		60/53 – 83%	

3. Результаты диагностики профессиональных управленческих дефицитов

№	Направления управленческой деятельности	Уровень владения профессиональными компетенциями по направлению управленческой деятельности		
		высокий	базовый	низкий
1	Знание теоретических основ педагогической и управленческой деятельности	80%	15%	5%
2	Управление учреждением как целостной системой	72%	12%	16%
3	Руководство деятельностью педколлектива	78%	12%	10%
4	Руководство учебно – познавательной деятельностью обучающихся	65%	35%	0%
5	Руководство внеурочной воспитательной работой с обучающимися	58%	25%	17%
6	Реализация взаимодействия педколлектива с родителями обучающихся, общественными организациями, учреждениями.	70%	20%	10%
7	Руководство деятельностью вспомогательного персонала учреждения	75%	15%	10%
8	Материально – техническое обеспечение работы учреждения	60%	20%	20%
9	Финансово – хозяйственное обеспечение работы учреждения	52%	18%	30%
10	Организация образовательного процесса детей с ОВЗ	50%	10%	40%
11	Использование информационных технологий и компьютерной техники в организации управленческой деятельности	65%	25%	10%
12	Знание психолого-педагогических особенностей коллектива, их учёт в организации деятельности учреждения	60%	20%	20%
13	Владение приёмами получения обратной связи и ведения управленческого мониторинга	55%	15%	30%
14	Владение приёмами выявления и систематизации типичных проблем и затруднений в организации образовательной деятельности	60%	20%	20%
15	Обеспечение трудовой дисциплины в коллективе	90%	10%	0%
16	Уровень освоения программ дополнительного профессионального образования	60%	20%	20%
17	Готовность к проведению открытых семинаров, мероприятий на базе учреждения	50%	10%	40%
18	Готовность к участию в профессиональных конкурсах руководителей ОУ	20%	20%	60%
19	Готовность к обобщению передового педагогического опыта управленческой деятельности	20%	20%	60%
20	Уровень простоты и незатратности ведения управленческой документации, предоставления отчётности	20%	15%	65%

4. Выводы по результатам диагностики дефицитов управленческой деятельности руководителей ОУ:

1. на высоком и базовом уровнях руководители владеют 7 из 20 управленческими компетенциями по различным направлениям деятельности. По результатам диагностики педработников этот показатель равен

12 из 20 профессиональных компетенций по различным направлениям педагогической деятельности, что свидетельствует о наличии большего количества дефицитов у руководителей по сравнению с педагогами.

2. наибольшие затруднения у руководителей ОУ вызывают следующие направления деятельности:
 - ведение управленческой документации и предоставления отчётности (65%);
 - готовность к участию в профессиональных конкурсах руководителей ОУ (60%);
 - готовность к обобщению передового педагогического опыта управленческой деятельности (60%)
3. 40% руководителей не готовы к проведению открытых семинаров, уроков, мероприятий, испытывают затруднения организации обучения деятельности детей с ОВЗ;
4. 30% на низком уровне выполняют работу по финансово – хозяйственному обеспечению работы учреждения и на этом же уровне владеют приёмами получения обратной связи и ведения управленческого мониторинга

Адресные рекомендации по результатам анализа работы с руководителями ОУ в 2022-2023 учебном году

Отделу образования, руководителям общеобразовательных учреждений:

- Продолжить работу по совершенствованию управленческих функций через курсовую подготовку, проведение районных методических мероприятий, профессиональных конкурсов с учетом современных тенденций развития образования;

(ответственный начальник ОО Е.И.Одноворцев, руководители ОУ)

2.Отделу образования, методическому кабинету, администрации образовательных учреждений

- планировать работу руководителями ОУ на муниципальном уровне и уровне образовательного учреждения с учётом результатов диагностики профессиональных управленческих дефицитов:

- ведение управленческой документации и предоставления отчётности ;
- участие в профессиональных конкурсах руководителей ОУ;
- обобщение передового педагогического опыта управленческой деятельности;
- проведение открытых семинаров, уроков, мероприятий;
- организации обучения деятельности детей с ОВЗ;
- финансово – хозяйственное обеспечение работы учреждения;
- получения обратной связи и ведение управленческого мониторинга

(ответственные: заместитель начальника ОО Н.А.Толочко,
зав. РМК Е.В.Ломако, руководители ОУ)

Мероприятия по повышению эффективности работы по с руководителями ОУ

Мероприятия	Сроки реализации	Ответственные
Проведение районных семинаров для руководящих кадров с проведением открытых уроков, занятий, мероприятий	В течение 2022-2023 учебного года	Зам. начальника ОО Толочко Н.А., Зав. РМК Ломако Е.В.
Проведение муниципальных, организация участия руководителей ОУ в региональных профессиональных конкурсах	В течение 2022-2023 учебного года	Зав. РМК Ломако Е.В., методисты РМК
Организация взаимодействия с учреждениями дополнительного профессионального образования по проведению курсов с учётом выявленных управленческих дефицитов	В течение 2022-2023 учебного года	Зав. РМК Ломако Е.В., методисты РМК, руководители ОУ
Обобщение и распространение передового педагогического опыта управленческой деятельности	В течение 2022-2023 учебного года	Зав. РМК Ломако Е.В., методисты РМК, руководители ОУ

Список учреждений Климовского района для организации работы по обобщению ППО

ОУ	Направление (тема) положительной практики (инновации)	ФИО носителя опыта	Сроки обобщения, ответственный
МБОУ Климовская СОШ №1	Организация юнармейского движения как средство патриотического воспитания обучающихся	Директор школы Верегёхина Н.М., учителя ОБЖ Литвинов С.В., Пархоменко Р.А.	май 2023г. Зав. РМК Ломако Е.В., гл. инспектор ОО Сазонова О.А.
МБОУ Климовская СОШ №2	Развитие интеллектуальных и творческих способностей учащихся через инновационные и традиционные формы внеурочной деятельности	Директор школы Грачёва Н.А., зам. по ВР Шайдуко Л.Н.	апрель 2023г. Зав. РМК Ломако Е.В., гл. инспектор ОО Сазонова О.А.
МБОУ Климовская СОШ №3	Проектно-исследовательская деятельность учащихся как условие достижения высокого уровня метапредметных результатов образовательного процесса	Директор школы Дедушкина Е.М., зам. по УВР Смирнова Т.В., Вороная И.А.	февраль 2023г. Зав. РМК Ломако Е.В., методист РМК Кузавова Н.В.
МБОУ Новоропская СОШ	Развитие интереса учащихся к предметам физико-математического цикла с использованием урочной, внеурочной и сетевой форм обучения	Директор школы Слывакова С.В., зам. по УВР Ломако Е.В.	декабрь 2022г. Зав. РМК Ломако Е.В., методист РМК Романенко М.П.
МБУ ДО «Центр дополнительного образования» п.Климово	Инновационные подходы в реализации дополнительных ОП физкультурно-спортивной, художественной и социально-педагогической направленности	Директор центра Володина Е.В., зам. по УВР Дреко Н.А.	апрель 2023г. Зав. РМК Ломако Е.В., ст. инспектор ОО Демиденко М.Н.
МБДОУ ДС №2 «Солнышко» п.Климово	Практико-ориентированное образование в условиях реализации ФГОС дошкольного образования	Заведующая МБДОУ ДС Носовская С.М.	май 2023г. Зав. РМК Ломако Е.В., гл. инспектор ОО Сапуто И.М.

Управленческие решения по профессиональному развитию руководителей ОУ

- Приказ о структуре и содержании методической работы в Климовском районе в 2021-2022 учебном году

http://klmroo32.ucoz.ru/index/metodicheskaja_rabota/0-19

- План взаимодействия с Брянским ИПК на 2021, 2022 г.г.

http://klmroo32.ucoz.ru/index/metodicheskaja_rabota/0-19

-План работы отдела образования администрации Климовского района на 2021, 2022 г.г.

http://klmroo32.ucoz.ru/index/plan_raboty/0-33

- **Список педагогических работников, включённых в резерв руководящих кадров**

№	Учреждение	ФИО педагога	занимаемая должность
1	МБОУ Климовская СОШ №1	Сазонова О.А.	учитель общественных дисциплин, общественный советник
2	МБОУ Климовская СОШ №1	Литвинов С.В.	учитель ОБЖ, руководитель клуба «Патриот»
3	МБОУ Климовская СОШ №2	Мартыненко А.С.	учитель физкультуры, руководитель отделения «Юнармия»
4	МБОУ Климовская СОШ №3	Капустина Е.А.	учитель общественных дисциплин, руководитель Совета молодых педагогических работников
5	МБОУ Климовская СОШ №3	Шкуратова О.Г.	учитель математики и информатики
6	МБОУ Новоропская СОШ	Ламыго В.С.	учитель математики, физики, информатики
7	МБОУ Хохловская ООШ	Юрченко В.В.	учитель математики, физики, информатики
8	МБОУ ДОУ №2 «Солнышко» п.Климово	Марченко А.А.	воспитатель

План работы с резервом руководящих кадров на 2022-2023 учебный год

№	Тема занятия	Дата и место проведения	Ответственные
1.	Круглый стол «Актуальные вопросы управления образовательной организацией в современных условиях»	МБОУ КСОШ №1	сентябрь 2022г Ододворцев Е.И., Веретёхина Н.М.
2.	Практикум «Воспитывающая среда образовательного учреждения как объект управления».	ЦДО	октябрь 2022г Ододворцев Е.И., Володина Е.В.
3.	Семинар «Общественное управление, самоуправление, гражданское воспитание в современном образовательном учреждении»	МБОУ КСОШ №3	ноябрь 2022г Ододворцев Е.И., Дедушкина Е.М.
4.	Практикум «Алгоритм подготовки публичного доклада образовательного учреждения»	отдел образования	декабрь 2021г Ододворцев Е.И., Толочко Н.А.
5.	Круглый стол «Информационные технологии в управлении образованием»	МБОУ КСОШ №2	февраль 2023г Ододворцев Е.И., Грачёва Н.А.
6.	Практикум «Презентация инновационного проекта для образовательного учреждения»	МБОУ Сачковичская СОШ	март 2023г Ододворцев Е.И., Кожемякин Л.Г.
7.	Деловая игра «Деловая коммуникация в профессиональной деятельности руководителя»	МБОУ ДОУ №2 «Солнышко» п.Климово	апрель 2023г. Ододворцев Е.И. Носовская С.М.
8.	Эссе «Компетентность руководителя образовательного учреждения – что это сегодня?»	отдел образования	май 2023г Ододворцев Е.И., Ломако Е.В.

Анализ эффективности принятых мер по повышению эффективности работы руководителей ОУ

Учреждения образования Климовского района обеспечены были в 2021-2022 учебном году необходимым количеством руководящих и педагогических работников, в том числе, в ДОУ, в школах, в дополнительном образовании, в ЦППМСП. 71,4 % педагогов имеют высшее образование, 80% - квалификационные категории.

По возрастному цензу в районе, как и в области, наблюдается тенденция старения кадров и слабого притока молодых педагогов в школы. В районе трудятся 24% молодых педагогов (до 35 лет), процент работающих пенсионеров составляет 37%. Всего за 4 последних года в образовательные учреждения пришел 21 молодой специалист, на заслуженный отдых ушли 40 педагогов.

Отдел образования, администрация учреждений, профсоюз проводит большую работу по представлению педагогических работников к наградам различного уровня: отраслевыми наградами, в том числе Почётной грамотой Министерства просвещения РФ, нагрудным знаком «Почётный работник общего образования Российской Федерации», Благодарностью Министерства просвещения РФ, региональными и муниципальными грамотами.

Анализ выполнили: Толочко Н.А., заместитель начальника ОО

Ломако Е.В., зав. РМК

